PLANIFICATION DES IMMOBILISATIONS

INSPECTER, MAINTENIR, REMPLACER

PLANIFIER AUJOURD'HUI POUR ÉVITER LES PROBLÈMES DE DEMAIN



La plupart des organisations ne prévoient le remplacement de leurs équipements qu'après une défaillance. À ce moment-là, les coûts sont souvent plus élevés, les options sont limitées et les arrêts imprévus peuvent perturber les opérations.
La planification des immobilisations aide les organisations à prévoir leurs besoins futurs en équipements, à comprendre les risques et à établir une feuille de route pour maintenir des opérations fiables tout en gérant efficacement les budgets.

INSPECTER : Comprendre ce que vous avez

Une planification efficace des immobilisations commence par une bonne compréhension de l'état de vos actifs.
Une évaluation de l'équipement devrait tenir compte des éléments suivants :

- Âge et durée de vie utile prévue
- Historique d'entretien
- Préoccupations liées à la fiabilité
- Performance opérationnelle
- Risques pour la sécurité et l'environnement

Même si un équipement plus ancien fonctionne encore adéquatement, son âge peut souvent indiquer qu'une analyse plus approfondie est nécessaire. L'objectif est de comprendre le niveau de risque associé à chaque actif avant que des problèmes ne surviennent.

MAINTENIR : Prolonger la durée de vie des actifs

L'entretien et la planification des immobilisations vont de pair.
Un solide programme d'entretien peut :

- Améliorer la fiabilité des équipements
- Réduire les réparations imprévues
- Prolonger la durée de vie des équipements
- Favoriser une meilleure prévision budgétaire

Le suivi des coûts d'entretien au fil du temps aide également à déterminer à quel moment l'investissement dans un nouvel équipement procure une meilleure valeur que la poursuite des réparations sur des actifs vieillissants.

STRATÉGIE IMR

REMPLACER : Prendre des décisions éclairées

Le remplacement d'un équipement ne devrait pas être basé uniquement sur son âge. I faut plutôt évaluer :

Risque pour la fiabilité	Impact financier	Enjeux de sécurité	Objectifs de l'entreprise
Quel serait l'impact sur les opérations en cas de défaillance de l'équipement?	**Quels sont les coûts associés aux arrêts de production, aux réparations ou aux pertes de productivité?**	**Existe-t-il des risques liés à la poursuite de l'exploitation de l'équipement?**	**Un nouvel équipement pourrait-il améliorer l'efficacité, la durabilité ou la performance du système?**

Une approche proactive permet aux organisations d'éviter les remplacements d'urgence et de réaliser leurs investissements en immobilisations selon leur propre échéancier.

ÉLABORER UN SOLIDE DOSSIER D'AFFAIRES

L'obtention du financement pour les immobilisations exige plus que l'identification d'équipements vieillissants. Les décideurs doivent comprendre :

- Pourquoi une intervention est nécessaire
- Les risques associés à l'inaction
- Les bénéfices opérationnels attendus
- Les répercussions financières à long terme

Les plans les plus efficaces établissent un lien direct entre les investissements en équipements et les objectifs de l'organisation en matière de fiabilité, de sécurité, d'efficacité et de durabilité.

Points clés à retenir

✔️ Examiner annuellement le plan des immobilisations
✔️ Évaluer l'état des actifs, pas seulement leur âge
✔️ Harmoniser les efforts d'entretien et de planification des immobilisations
✔️ Prioriser les projets selon les risques et l'incidence sur l'entreprise
✔️ Planifier tôt pour réduire les coûts et minimiser les temps d'arrêt



Perspectives du balado Beyond the System

"« Le meilleur moment pour planifier le remplacement d'un équipement n'est pas après une défaillance. C'est lorsque vous avez encore des options. La planification des immobilisations fournit aux organisations l'information nécessaire pour prendre de meilleures décisions avant que les risques ne deviennent des problèmes. »

Besoin d'aide pour évaluer votre système? CIMCO peut vous aider à évaluer l'état de vos équipements, à déterminer vos priorités en matière d'immobilisations et à soutenir vos stratégies de planification à long terme.